

# Prendre en compte l'alimentation durable au travail dans un Projet Alimentaire Territorial : quelle démarche ? quelles activités mettre en œuvre ?

## CONTEXTE INSTITUTIONNEL DU STAGE

Le stage est proposé par INRAE, l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, dans le cadre du projet [ICAD](#), Innovation couplées et Alimentation Durable, financé par l'ANR mobilisant 3 UMR INRAE regroupées au sein de l'Université Paris Saclay (Agronomie, Sayfood, Sad-Apt) et l'association agri-urbaine Terre& Cité. Cette dernière anime le projet alimentaire territorial de la Plaine aux Plateaux (incluant les territoires de cette association, des associations « de la Plaine de Versailles et du Plateau des Alluets » et du « Triangle Vert » ainsi que des communautés d'agglomération de Paris-Saclay, Versailles Grand Parc et Saint Quentin en Yvelines). ICAD s'attache à étudier les reconfigurations liées à l'évolution de l'offre alimentaire vers plus de durabilité en restauration collective d'entreprise et la façon dont l'action publique accompagne ces reconfigurations en particulier dans le cadre d'un projet alimentaire territorial.

## CONTEXTE SOCIO-ECONOMIQUE DU STAGE

La crise sanitaire de la Covid-19 a mis en exergue la fragilité des chaînes de valeur mondialisées, notamment les vulnérabilités qu'induit la gestion en flux tendus de ces chaînes. Depuis, les politiques publiques affichent un regain d'intérêt pour la relocalisation de la production dans les territoires (voir le Plan de relance 2020). Ces enjeux de relocalisation, ou plus largement de transition des filières alimentaire et agricole vers plus de durabilité, font l'objet de politiques nationales publiques (loi EGALIM, loi Climat et Résilience, Programme national de l'alimentation et de la santé). Le projet alimentaire territorial (PAT) est un des instruments de la territorialisation de ces politiques publiques. Le PAT de la Plaine aux Plateaux, initié depuis environ 10 ans, est aujourd'hui en phase de labellisation 2 en 2024. Il se déploie sur un territoire très urbanisé, et faisant l'objet d'un aménagement par les pouvoirs publics conduisant à présence très importantes de travailleurs qui s'alimentent sur place même s'ils n'habitent pas sur le territoire. Néanmoins, le PAT, jusqu'en 2022, n'incluait pas d'actions à destination de ce public et en particulier pour soutenir une alimentation durable sur le lien de travail. Le projet de recherche pluridisciplinaire ICAD, associé à l'association Terres et Cité, a souhaité que la question puisse faire l'objet d'une action qui s'est traduite par la mise en place d'un groupe de travail dédié à cette question.

## OBJECTIFS DU STAGE

Le stage que nous proposons vise à analyser : (i) les activités réalisées et les ressources mobilisées pour construire et animer le groupe de travail sur l'alimentation durable au sein du PAT, (ii) la façon dans ces activités impactent et sont impactées par la dynamique collective du PAT mais aussi par celle du projet ICAD, (iii) la démarche de recherche-intervention qui a été réalisée par les ergonomes et plus largement par le projet ICAD pour faire exister la thématique de l'alimentation durable au travail dans le PAT. Cette analyse sera discutée avec les acteurs ayant participé au groupe de travail d'une part, et avec les acteurs du PAT qui animent d'autres groupes de travail de façon à produire une analyse réflexive des activités de celles et ceux qui participent à la conception et mise en œuvre d'un projet alimentaire territorial. *In fine*, des recommandations ou des pistes de réflexion pourraient être formulées pour la transformation de ces activités pour qu'elles portent un projet collectif tout en ayant à composer avec les prescriptions portées par l'instrument et celles portées par les différentes parties prenantes locale contribuant à la gouvernance du projet.

## METHODES DE TRAVAIL

- S'immerger dans le projet ICAD et en particulier dans le WP3 de ce projet, pour comprendre le contexte dans lequel prend place le stage
- S'appropriier les cadres proposés dans le stage (cadres de la conduite de projet de conception, de l'intermédiation et des objets intermédiaires en conception),
- Elaborer une méthodologie d'analyse des données permettant de répondre aux objectifs du stage et fondée sur : (i) la valorisation des traces disponibles sur la façon dont s'est construit le groupe de travail sur l'alimentation durable au travail, (ii) des entretiens avec les participants à ce groupe de travail et éventuellement avec d'autres membres du projet de recherche et/ou du PAT, (iii) des observations des réunions qui auront lieu pour préparer, animer, débrief

ce qui se fait dans le groupe de travail ; (iv) la proposition d'une restitution de ces analyses pour la discuter avec les acteurs du GT ou d'autres GT du PAT .

---

## COMPETENCES REQUISES

- Étudiant.e Sciences Politiques (sociologie de l'action publique) ou ergonomiste en stage de fin d'études (équivalent M2) ou ingénieur 3<sup>ème</sup> école d'Agronomie avec un bagage en Sciences Humaines et Sociales et les méthodes qualitatives. Intérêt fort pour les questions de transition dans les systèmes alimentaires et l'appui des acteurs publics dans ces transitions.
- Goût pour le travail en équipe et les interactions avec une diversité d'acteurs (recherche, collectivités, associations...)
- Capacité à conduire des approches qualitatives
- Bonne capacité de synthèse et de mobilisation de références bibliographiques scientifiques
- Permis B souhaitable

---

## DEBOUCHES PROFESSIONNELS ENVISAGEABLES

Le stage permettra de se familiariser avec les politiques alimentaires territorialisées ainsi qu'avec les activités qui sont nécessaires pour les construire et les mettre en œuvre. Il permettra aussi de participer à l'élaboration de nouvelles connaissances sur l'intervention ergonomique dans le cadre de l'action publique locale. Les débouchés possibles sont donc ceux des métiers d'animation territoriale et/ou d'ergonomes impliqués dans des projets en appui à des collectivités territoriales.

---

## LIEU ET CONDITIONS DE STAGE

**Encadrement (tuteur d'entreprise)** : Marianne Cerf (INRAE, UMR SADAPT) et Vincent Boccara (Université Paris Saclay, UMR LISN)

**Lieu du stage** : UMR SADAPT, INRAE-CAMPUS AGRO PARIS SACLAY, 22 Place de l'Agronomie, CS 80022, 91120 PALAISEAU Cedex.

**Dates du stage** : démarrage souhaité en octobre 2024, possibilité également jusqu'en janvier 2025 en fonction du calendrier de la formation

**Durée** : 6 mois

**Rémunération** : (selon législation en vigueur dans les organismes de recherche publique) + prise en charge des frais de déplacement

**Lettre de motivation + CV à adresser dès à présent par mail avant le 15 octobre à l'attention de :**  
[marianne.cerf@inrae.fr](mailto:marianne.cerf@inrae.fr), [vincent.boccara@universite-paris-saclay.fr](mailto:vincent.boccara@universite-paris-saclay.fr)